



Electrolux
PROFESSIONAL

Electrolux Professional Årsstämma 2022



1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Godkännande av dagordningen.
4. Val av justeringsmän.
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen, ersättningsrapporten samt revisorsyttrande om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts.
7. Verkställande direktörens anförande.
8. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.
9. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen.
10. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
11. Fastställande av antalet styrelseledamöter och suppleanter som ska utses av årsstämman.
12. Fastställande av arvode till styrelsen och revisorn.
13. Val av styrelse och styrelseordförande.
14. Val av revisor.
15. Beslut om godkännande av ersättningsrapport.
16. Beslut om
 - a) Inrättande av ett prestationsbaserat långsiktigt aktieprogram för 2022 ("Aktieprogram 2022").
 - b) Aktieswapavtal med tredje part.
17. Stämmans avslutande.

1. Val av ordförande vid stämman



Electrolux Professionals valberedning föreslår advokaten Eva Hägg som ordförande vid årsstämman eller, vid hennes förhinder, den person som valberedningen istället anvisar.

2. Upprättande och godkännande av röstlängd



3. Godkännande av dagordningen

Torsdagen den 28 april 2022, kl 15:00, Hotel Courtyard by Marriot, Rålambshovsleden 50 i Stockholm.

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Godkännande av dagordningen.
4. Val av justeringsmän.
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen, ersättningsrapporten samt revisorsyttrande om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts.
7. Verkställande direktörens anförande.
8. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
9. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen.
10. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
11. Fastställande av antalet styrelseledamöter och suppleanter som ska utses av årsstämman.
12. Fastställande av arvode till styrelsen och revisorn.
13. Val av styrelse och styrelseordförande.
14. Val av revisor.
15. Beslut om godkännande av ersättningsrapport.
16. Beslut om
 - a) Inrättande av ett prestationsbaserat långsiktigt aktieprogram för 2022 ("Aktieprogram 2022").
 - b) Aktieswapavtal med tredje part.
17. Stämmans avslutande.

4. Val av justeringsmän



5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad

6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen, ersättningsrapporten samt revisorsyttrande om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts.



Electrolux
PROFESSIONAL

Kai Wärn, Styrelsens ordförande



Styrelse och personalrepresentanter 2021



Kai Wärn
Ordförande, Ledamot i
ersättningsutskottet



Katharine Clark
Styrelseledamot



Lorna Donatone
Styrelseledamot,
Ledamot av
revisionsutskottet



Hans Ola Meyer
Styrelseledamot,
Ordförande i
revisionsutskottet



Daniel Nodhäll
Styrelseledamot, Ledamot i
ersättningsutskottet och
revisionsutskottet



Martine Snels
Styrelseledamot, Ordförande
i ersättningsutskottet



Carsten Voigtländer
Styrelseledamot



Joachim Nord
Styrelseledamot,
Arbetstagarrepresentant PTK

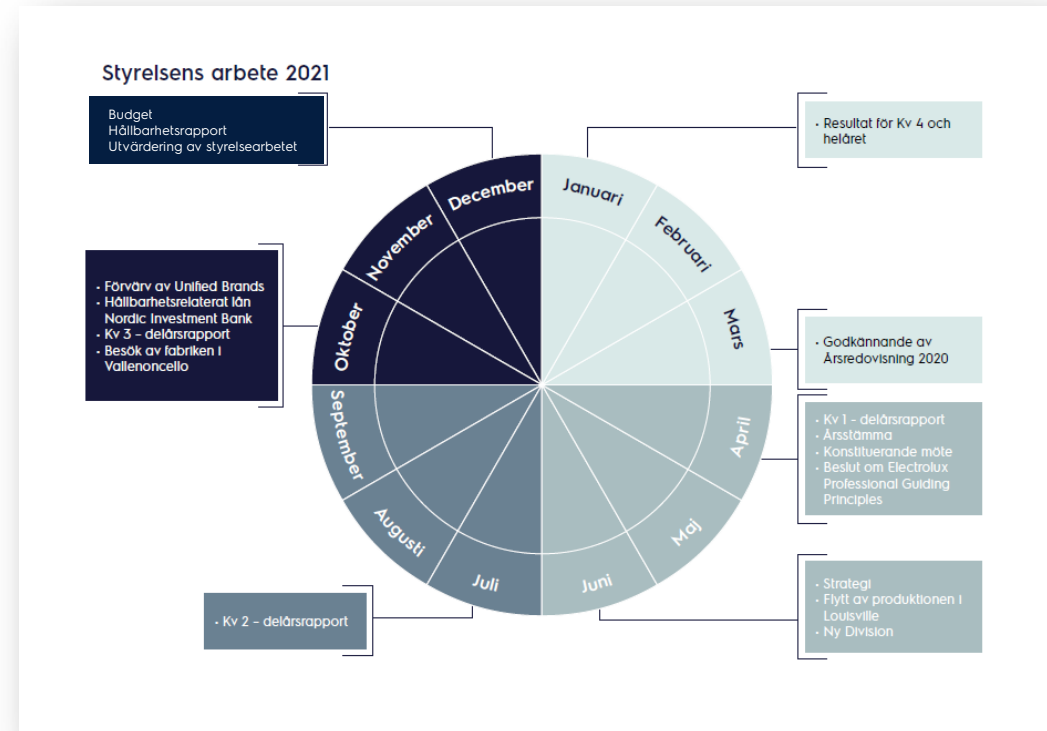


Ulf Karlsson
Styrelseledamot,
Arbetstagarrepresentant, LO

Per Magnusson
Styrelsesuppleant,
Arbetstagarrepresentant LO

Styrelsens arbete 2021

- Elva styrelsemöten under året
 - Både fysiska möten och webbmöten
 - Besök av fabriken i Vallenoncello, Italien.
- Revisionsutskottet 2021
 - Fem möten
 - Hans Ola Meyer (ordförande), Lorna Donatone och Daniel Nodhäll.
- Ersättningsutskottet 2021.
 - Fem möten
 - Martine Snels (ordförande), Kai Wärn och Daniel Nodhäll.



Hantering av pandemin och genomförande av strategi



- Den starka påverkan av pandemin under 2020 fortsatte under början av 2021.
- Gradvis återhämtning under våren inom Hotell- och restaurangbranschen men för året som helhet väsentligt lägre försäljning än 2019 i kundsegmentet.
- Professionella tvätterier nästan jämförbara med 2019.
- Viktiga strategiska beslut respektive fokuspunkter 2021:
 - Förvärv av Unified Brands i USA
 - Fortsatta investeringar i digitaliseringen av vår verksamhet
 - Hantering av förebyggande åtgärder för cybersäkerhet
 - Påbörjad förändring av organisationsstruktur via bildandet av en fokuserad organisation för "Dryck och matberedning" inom segmentet Food & Beverage
 - Ledarskapsutveckling och kultur
 - Revision av Hållbarhetsrapport 2021
 - Slutförande av fabriksinvesteringen i Rayong, Thailand

Förslag till aktieutdelning

- Electrolux Professional har demonstrerat förmågan att leverera operativt resultat och strategisk utveckling och möta aktieägarnas förväntningar.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 0,50 kr för 2021, i enlighet med utdelningspolicyn.



Electrolux
PROFESSIONAL

Jan Berntsson, Revisor



7. Verkställande direktörens anförande



Electrolux
PROFESSIONAL



Alberto Zanata, VD och Koncernchef
Presentationen sker på engelska

Electrolux Professional snapshot 2021



Net sales SEK
7.9 bn
(7.3)*

EBITA SEK
0.6 bn
(0.5)*

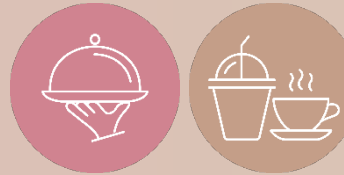
EBITA margin
8.4%
(6.3)*

Employing
~4,000

Serving
~110
countries

Net sales by segment

60%
Food & Beverage



40%
Laundry



6.4% (2.1)*
EBITA margin

15.6% (15.2)*
EBITA margin

Net sales by geography

~69%
Europe



~16%
Americas

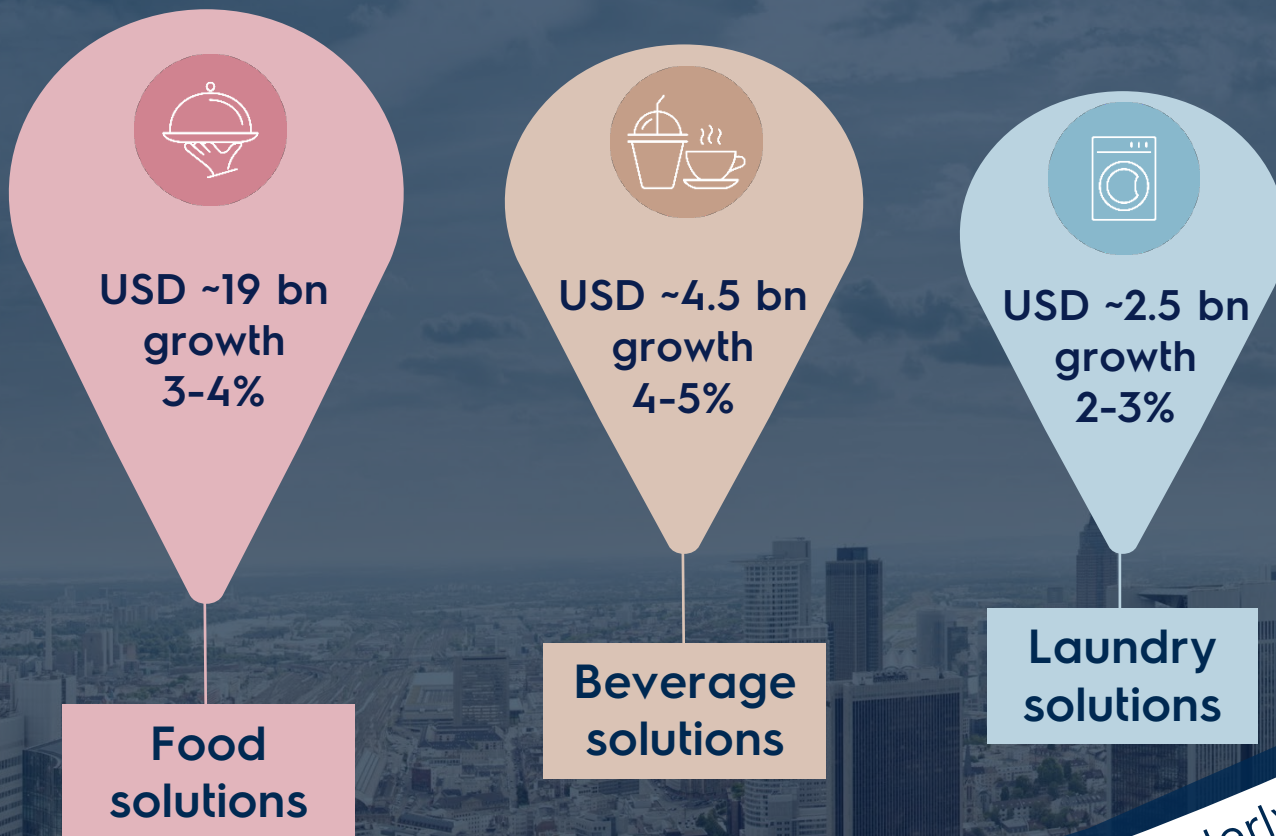


~15%
APAC & MEA



* 2020

Our markets



Source: Company estimates for 2021.

Underlying trends

- Post-pandemic new normal
 - Population growth
 - Increasing workforce participation
- Climate change and resource shortage
 - Urbanization
 - Digitalization
- Growing disposable household income
- Climate change and effective use of resources

Electrolux Professional is one of the leading global providers of food service, beverage and laundry solutions for professional users with:

- Digital connectivity
- Global Customer care
- Project capabilities



Our guiding principles:

- Be Customer obsessed
- Build Trust
- Be Bold
- Act Sustainably

Offering outstanding customer experience

Our main product categories



Food



Human-centered kitchen solutions that boost efficiency, to create great-tasting and effortless results



Beverage



Innovative beverage solutions that simplify use while reducing waste, for delicious, quality beverages



Laundry



Sustainable and flexible commercial Laundry solutions to improve productivity and ergonomics

2021 highlights

- In beginning of 2021, sales still heavily affected by the pandemic.
- Inauguration of the new state-of-the-art factory in Rayong, Thailand.
- A new Beverage and food preparation division, within the Food & Beverage segment.
- Electrolux Professional receives a B rating on the A- to F- scale, in the first Carbon Disclosure Project (CDP) as a standalone company.
- The acquisition of United Brands significantly strengthens our position in the US.
- Closing 2021, sales is back or almost back to pre-pandemic levels in several countries



Innovations

- Several product innovations launched, meeting new “pre-pandemic normality”, with increased customer demands for
 - hygiene and safety
 - take-away and delivery trend for restaurants
 - mobility and flexibility in the hospitality industry



- New connectivity functions and reduced consumption in Line 6000




- SafeBox Hold - holding solution for take away and delivery




- LiberoPro - plug & play modular range

Unified Brands acquisition


- On December 1, 2021, Unified Brands, a leading manufacturer of food service solutions in the U.S., was acquired
- Significantly strengthens our presence in the US and support our focus on growth in food service chains.
- Unified Brands is a leading US based manufacturer of foodservice equipment
 - Production and R&D facilities in Michigan and Mississippi
 - Approximately 600 employees
 - 2021 net sales SEK 1,134bn
 - Sales primarily to restaurants, schools, health care, institutions and hospitality




Primary Cooking




Refrigeration & Custom Fabrication



Ventilation



Continuous Motion Ware-washing



Cook-Chill & Sous Vide

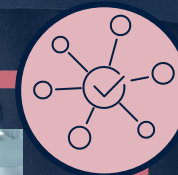
Strategic cornerstones



Grow the business through developing sustainable, low running cost solutions



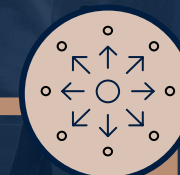
Expand in food service chains, especially in North America, beverage and emerging markets



Boost customer care

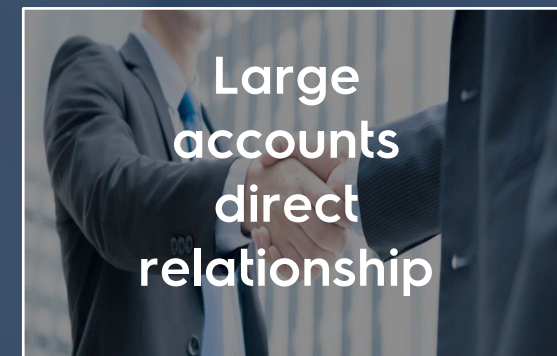
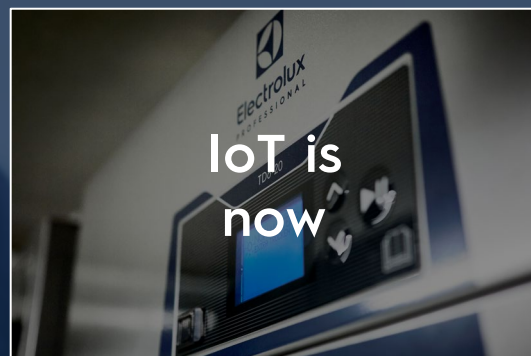


Leverage the OnE approach and drive digital transformation



Built on a foundation of operational excellence to improve sales productivity and cost efficiency within the supply chain

Digitalization is shaping the Professional industry



Our digital vision 2024

Connected appliance of future installed base

50%

On-line sales distribution

65%

2021 sustainability performance and highlights



CO2 emissions Scope 1&2

CO2e
Reduction*

-31%



Injury rate

Lost time
Injury rate**

0,7



Gender balance

Managerial
Positions***

26/74



Energy

Renewable
Energy

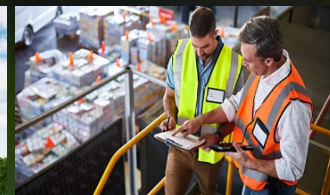
47%



Waste Incl. waste to energy and material recovery

Waste
Recovery

93%



Suppliers Audits incl environment, health & safety

72/95



Certifications

ISO 14001
coverage

96%

* Scope 1 and 2 - emissions from own operations. Target -50% by 2025 compared to 2015.

** Target below 0.3 by 2025

*** 26% women, 74% men. Target is 40/60 gender balance by 2030.



Medium-term financial targets to drive shareholder value are confirmed



Net sales growth

Organic annual growth of more than 4% over time, complemented by accretive acquisitions



Profitability

15% EBITA margin



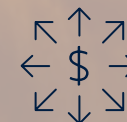
Assets efficiency

Operating working capital <15% of net sales



Capital structure

Leverage ratio below 2.5x Net debt/EBITDA⁽¹⁾



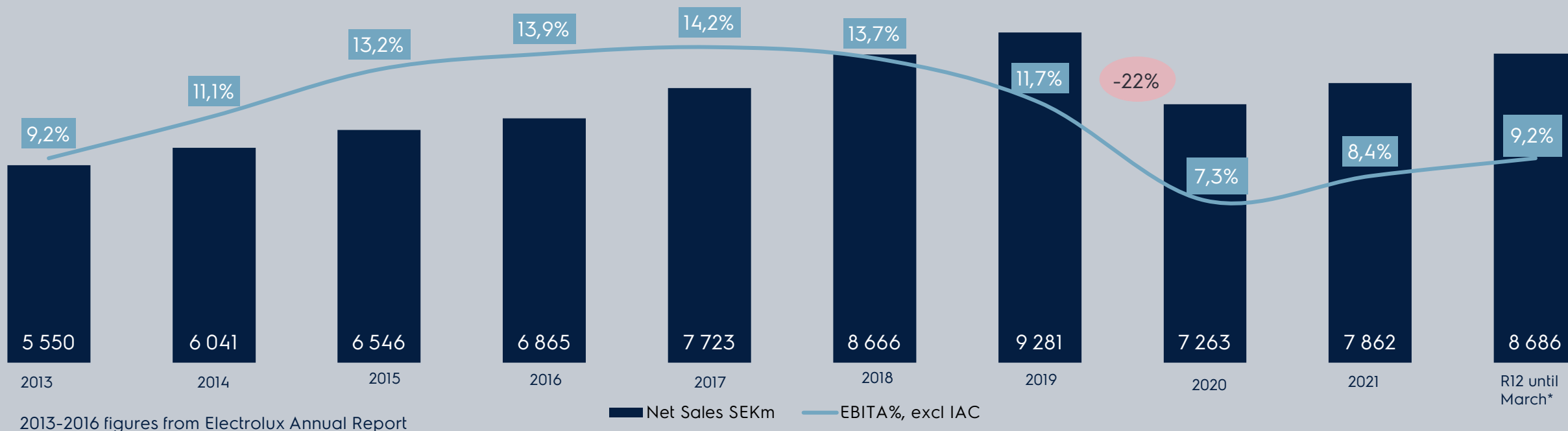
Dividend policy

Pay-out ratio of c. 30% of net income for the year⁽²⁾

Note:

1. Higher levels may be temporarily acceptable in case of acquisitions, provided a clear path to deleveraging
2. As proposed annually by the Board of Directors at its discretion, to correspond to c.30 % of the income for the year, out of funds legally available for that purpose. The Company aims to use capital efficiently to generate as much shareholder value as possible, including potential acquisitions. The timing, declaration and amount of future dividends will depend on the Company's financial condition, earnings, capital requirements and debt service obligations.

Net sales and profitability development



- Track record of growth and profitability improvement (2013-2018)
- 2020-2021 impacted by pandemic

* includes Unified Brands Dec 2021 – Mar 2022

Good cash flow while investments have continued



Operating cash flow after investments⁽¹⁾

SEKm



- Proven good cash flow generation over the years

1. Cash flow defined as cash flow from operations and investments adjusted for financial items paid, taxes paid and acquisitions/divestments of operations

*R12 includes Unified Brands Dec 2021 – Mar 2022

2020 and first part of 2021 impacted by the pandemic - but is now recovering



- From the second quarter 2021 the market started to recover
- From the third quarter of 2021 continued and broadened market recovery
- Continued strong sales recovery in the first quarter of 2022 - fourth consecutive quarter growth



Q1 highlights

- Organic sales increase of 25.5%
- Unified Brands contributed with a strong sales growth, and underlying EBITA margin of 11.0%
- The impact of executed price increases continue to lag behind raw material and component cost increases
- EBITA was SEK 236m (103), corresponding to a margin of 9.5%. Underlying EBITA-margin 10.1%

SEKm	Jan – Mar 2022	Jan – Mar 2021	Change, %
Net sales	2,484	1,661	49.6
EBITA	236	103	
EBITA margin, %	9.5	6.2	
Operating cash flow after Investments	-42	23	

Simplified organization



- Within the two reportable segments, Food & Beverage and Laundry, we have decided to organize Business Areas based on categories and geographies;
 - clear decentralized and focused end-to-end responsibility
 - faster execution of strategic priorities
 - be closer to customer

Russia's invasion of Ukraine



- New orders to Russia suspended
- Sales to Russia approximately 1% of our sales
- Fundraising organized through Electrolux Food Foundation to support Red Cross' response in Ukraine
- Electrolux Professional matched employee donations with SEK 250,000
- Fully equipped kitchen delivered to the Municipality of Stoczek Lukowski in Poland, to support refugee camp kitchen
- Donations to Mercy Chefs, a non-profit disaster relief organisation and partner of Unified Brands, to support refugee relief efforts in Romania

Key take aways

Attractive industry with strong profitability



Track record of delivering solid EBITA and cash flow also in difficult times



Market with stable growth that has recovered quickly after the pandemic



Focused plan to generate margin expansion





Electrolux
PROFESSIONAL

Frågor – Questions



8. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

9. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen.

10. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.



Electrolux
PROFESSIONAL

Petra Hedengran, Valberedningens ordförande



Valberedningens arbete under året



Valberedningen har utgjorts av

- Petra Hedengran Valberedningens ordförande, Investor AB
- Joachim Spetz, Swedbank Robur Fonder,
- Jesper Wilgodt, Alecta,
- Suzanne Sandler, Handelsbanken Fonder
- Kai Wärn, styrelseordförande i Electrolux Professional.

Valberedningen uppgift ta fram förslag till

- ordförande till årsstämman,
- styrelseledamöter och styrelsens ordförande,
- ersättning till styrelseledamöter,
- revisor
- revisorsarvode

Valberedningens förslag: Styrelse och styrelseordförande



Kai Wörn
Ordförande



Katharine Clark
Styrelseledamot



Lorna Donatone
Styrelseledamot



Hans Ola Meyer
Styrelseledamot



Daniel Nodhäll
Styrelseledamot



Martine Snels
Styrelseledamot



Carsten Voigtländer
Styrelseledamot

- Valberedningen föreslår att styrelsen ska bestå av sju styrelseledamöter och inga suppleanter
- Valberedningen föreslår omval av styrelseledamöterna
- Valberedningen föreslår dessutom att Kai Wörn omväljs till ordförande i styrelsen för det kommande året.

Valberedningens förslag: Styrelsearvode



- 1 630 000 kronor till styrelseordföranden och 545 000 kronor till var och en av de övriga av årsstämman utsedda styrelseledamöterna som inte är anställda i Electrolux Professional; och
- för utskottsarbete, till de ledamöter som utses av styrelsen:
 - 170 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet och
 - 110 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna i utskottet samt
 - 110 000 kronor till ordföranden i ersättningsutskottet och
 - 80 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna i utskottet.

Revisor



Valberedningen föreslår,

- omval av revisionsbolaget Deloitte AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2023.
- Deloitte har meddelat att auktoriserade revisorn Jan Berntsson kvarstår som huvudansvarig revisor.
- Arvode till revisorn ska utgå enligt löpande räkning.

11. Fastställande av antalet styrelseledamöter och suppleanter som ska utses av årsstämman.

12. Fastställande av arvode till styrelsen och revisorn.

13. Val av styrelse och styrelseordförande

Valberedningen föreslår:

- Omval av styrelseledamöterna
 - Kai Wörn
 - Katharine Clark
 - Lorna Donatone
 - Hans Ola Meyer
 - Daniel Nodhäll
 - Martine Snels
 - Carsten Voigtländer.
- Valberedningen föreslår
 - Omval av Kai Wörn till styrelseordförande

14. Val av revisor

- Valberedningen föreslår, i enlighet med revisionsutskottets rekommendation, omval av det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2023.

15. Beslut om godkännande av ersättningsrapport



16. Beslut om

a) Inrättande av ett prestationsbaserat långsiktigt aktieprogram för 2022 ("Aktieprogram 2022").

b) Aktieswapavtal med tredje part.

17. Stämmans avslutande





Electrolux
P R O F E S S I O N A L